

moderné, náročné a dynamické biznis prostredie

# PROJEKTOVÝ MANAŽMENT

PRE  
AUTOMOTIVE A  
VÝROBU

KVALITA NAŠICH ROZHODNUTÍ  
ROZHODUJE O VÝSLEDKU PROJEKTU

MEDZINÁRODNÉ ŠTANDARDY  
PROJEKTOVÉHO MANAŽMENTU



- INNOVATION PROJECT MANAGEMENT LEADERSHIP -

# UNIKÁTNÁ PRAX

automotive & výroby

**INOVÁCIA**

vyššia produktivita a efektivita projektových tímov  
efektívnejšie riešenie inovácií a výziev náročných projektov  
rýchlejšie prezriadenia strojov na iný typ výroby a ich  
vyššie OEE

**A NOVÝ POHĽAD**

**NA VAŠE PROJEKTY**



nároky na projektových manažérov stále rastú - buďte o krok vpred

NE-  
KOMPROMISNÁ  
REALITA  
PROJEKTOV

# PROJEKTY ZLYHÁVAJÚ



# 220%

viac ako 50% projektov  
dosahuje až 220%  
prekročenia pôvodného  
časového plánu



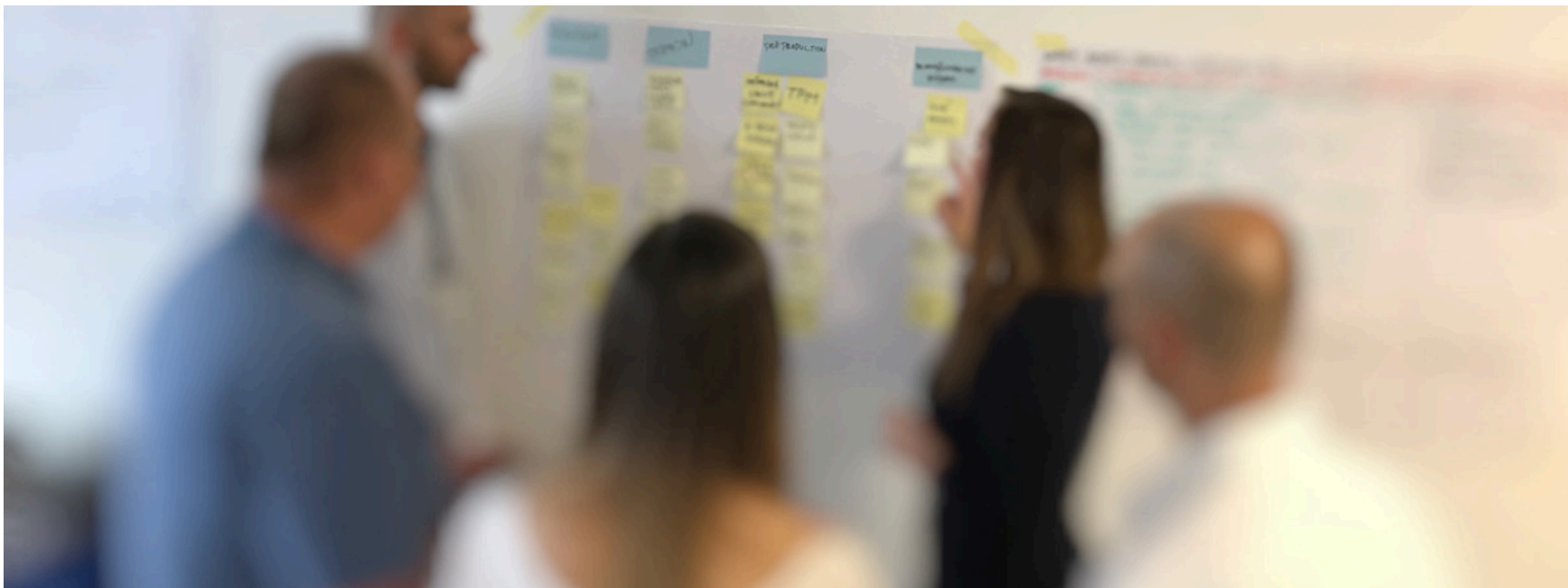
viac ako 50% projektov  
presahuje až 190%  
plánovaného rozpočtu

len 65% projektov spĺňa  
svoj pôvodný cieľ a  
biznis zámer



iba 38% projektov  
končí včas a v rámci  
rozpočtu





NETWORKING | PRAKTICKÁ APLIKÁCIA | TÍMOVÁ PRÁCA

# ÚSPĚCH

dnešných  
projektových  
manažérov

**SI VYŽADUJE**

**NOVÝ**

**„SKILLS SET“**

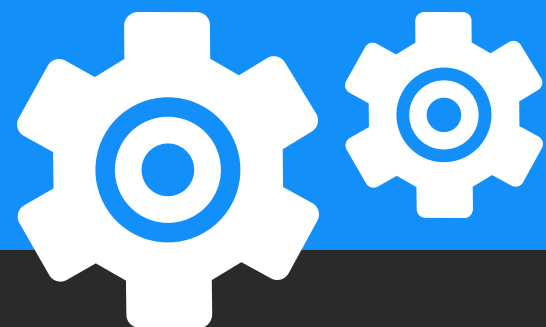
|: Balík zručností a schopností :|



# Čo získate na workshope

## 1 Blue print - dizajn projektu

nastavenie podmienok projektu od inicializácie, cez realizačnú až po PO-projektovú fázu



## 2 Kompletný plán projektu

manuál realizácie projektu - konkrétny postup a kroky realizácie vášho projektu



## 3 Schopnosť získať buy-in projektu

ako zabezpečiť podporu projektu prostredníctvom kvalitného Blue printu



# OBSAH - TÉMY WORKSHOPU

## A) Prostredie podporujúce úspešnosť projektu

1. Najnovšie výskumy neurovedy a ľudského mozgu

## B) Efektívna inicializácia projektu

2. Biznis prostredie - prečo projekty?
3. Formy realizácie projektového manažmentu
4. Čo je projekt, Parametre projektu
5. Projektový manažment, Projektový cyklus
6. Inicializácia projektu
7. Projektový 3-uholník

## C) Systematické plánovanie a riadenie projektu

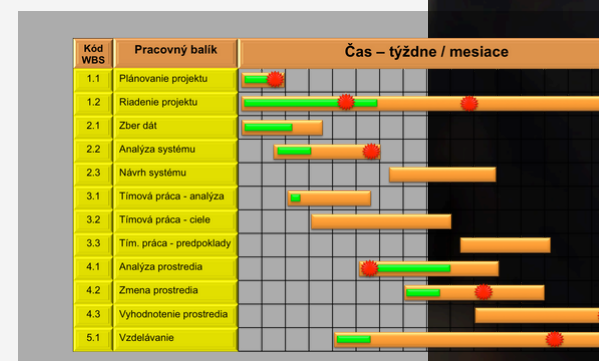
8. Plánovanie projektu
9. Riadenie a controlling projektu
10. Líniová štruktúra, Projektová organizácia

## D) Fáza ukončenia projektu

11. Proces efektívneho ukončenia projektu

## E) Po-projektová fáza

12. Po-projektová fáza - využívanie projektu



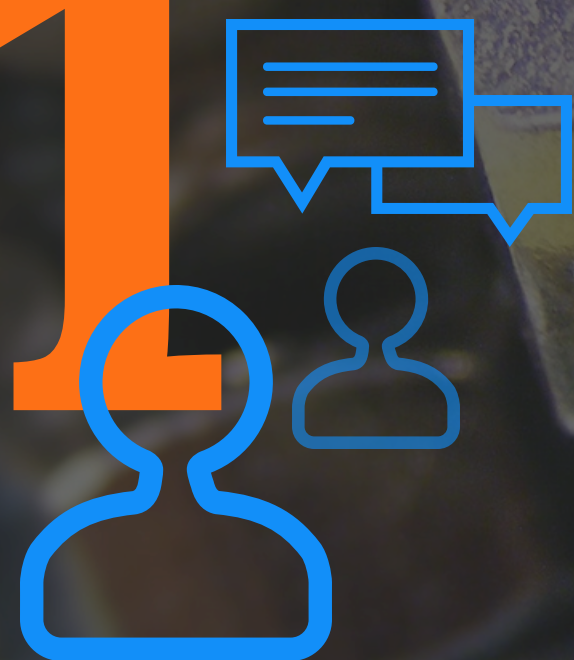
Projektový manažment	Sprievádzajúce projekty	Personálna, právnická, reklama
1.1.1. Defin. GP	1.2.1. Plán. GP	1.3.1. Uved. GP
1.1.2. Riad. GP	1.2.2. Plán. GP	1.3.2. Uved. GP
1.1.3. Zber GP	1.2.3. Plán. GP	1.3.3. Uved. GP
1.1.4. Anal. GP	1.2.4. Plán. GP	1.3.4. Uved. GP
1.1.5. Návrh GP	1.2.5. Plán. GP	1.3.5. Uved. GP
1.1.6. Tim. GP	1.2.6. Plán. GP	1.3.6. Uved. GP
1.1.7. Anal. GP	1.2.7. Plán. GP	1.3.7. Uved. GP
1.1.8. Zmena GP	1.2.8. Plán. GP	1.3.8. Uved. GP
1.1.9. Vyhod. GP	1.2.9. Plán. GP	1.3.9. Uved. GP
1.1.10. Vzdel. GP	1.2.10. Plán. GP	1.3.10. Uved. GP



# APLIKÁCIA PROJEKTOVÉHO MANAŽMENTU VO VÝROBNO - AUTOMOTIVE PROSTREDÍ

RIEŠENIE PRAKTICKÝCH VÝZIEV KAŽDODENNEJ VÝROBY Z POHĽADU MODERNÝCH TRENDOV

1 ZDIEĽANIE  
SKÚSENOSTÍ A  
NETWORKING



2 KOMPLEXNÝ  
POHĽAD NA  
REALIZÁCIU  
PROJEKTOV



3 BLUE PRINT -  
DIZAJN  
PROJEKTU



4 NEUROVEDA A  
BEHAVIORÁLNE  
METÓDY



5 NOVÝ "SKILLS  
SET" PRE  
PROJEKTOVÝCH  
MANAŽÉROV



ÚČASTNÍCI ZÍSKAJÚ PRAKTICKÉ KOMPETENCIE  
RIADENIA AUTOMOTIVE / VÝROBÁRSKYCH PROJEKTOV:

## EFEKTÍVNOSŤ

---

Ako zefektívniť nábehy novej výroby | Zníženie skladových zásob |  
Zvýšenie obrátkovosti | Zvýšenie OEM | Implementácia 5S | Efektívnejšie  
pre-zriadenie strojov | Efektívnejšie odovzdávanie smiem | Efektívnejšie  
navážanie materiálu | Ako skvalitniť proces plánovania

## PRODUKTIVITA

---

Vizuálny manažment pracoviska | Efektivita porád | Zvýšenie  
produktivity | Skvalitnenie systému zlepšovacích návrhov zamestnancov  
| Systém KPI | Efektívny reporting | Ako zabezpečiť lepšiu komunikáciu  
medzi jednotlivými oddeleniami - interný zákazník

## AKTÍVNY ROZVOJ

Zvýšenie efektívnosti FMEA | Adaptačný proces zamestnancov a  
podpora výrobných majstrov | Tvorba tréningového centra pre nových  
pracovníkov | Ako zainteresovať do projektu členov tímu, stakeholdrov  
a požadovanú úroveň vedenia | Ako zvýšiť dôraz na kvalitu u  
výrobných pracovníkov | Ako motivovať výrobných pracovníkov



# VYTVORTE SI PEVNÉ ZÁKLADY



# 2 dni

**NA KTORÝCH DOKÁŽETE STAVAŤ  
ÚSPECH VAŠICH PROJEKTOV**

POČAS WORKSHOPU - AKTÍVNA  
A TVORIVÁ PRÁCA NA VAŠOM  
PROJEKTE

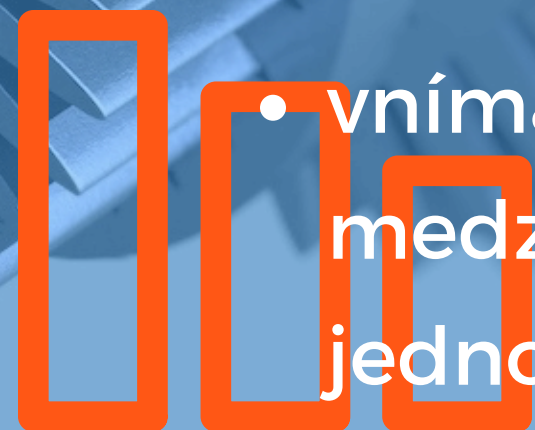


- schopnosť vtiahnuť do projektu aj účastníkov iných oddelení zabezpečí efektívnejšie výsledky a ich vyššiu angažovanosť na projekte
- spôsoby ako získať manažérsku podporu a angažovanosť vedenia na projekte

- vysvetlenie stratégie uchopenia projektu od inicializácie, cez plánovanie, realizáciu a ukončenie projektu

- pochopenie aplikácie jednotlivých nástrojov projektového manažmentu, tak, aby sa v nich účastník zorientoval a dokázal si pre svoj projekt zvoliť ich potrebnú úroveň

- vnímanie dôležitých biznis súvislostí medzi projektami a výstupmi práce jednotlivých oddelení



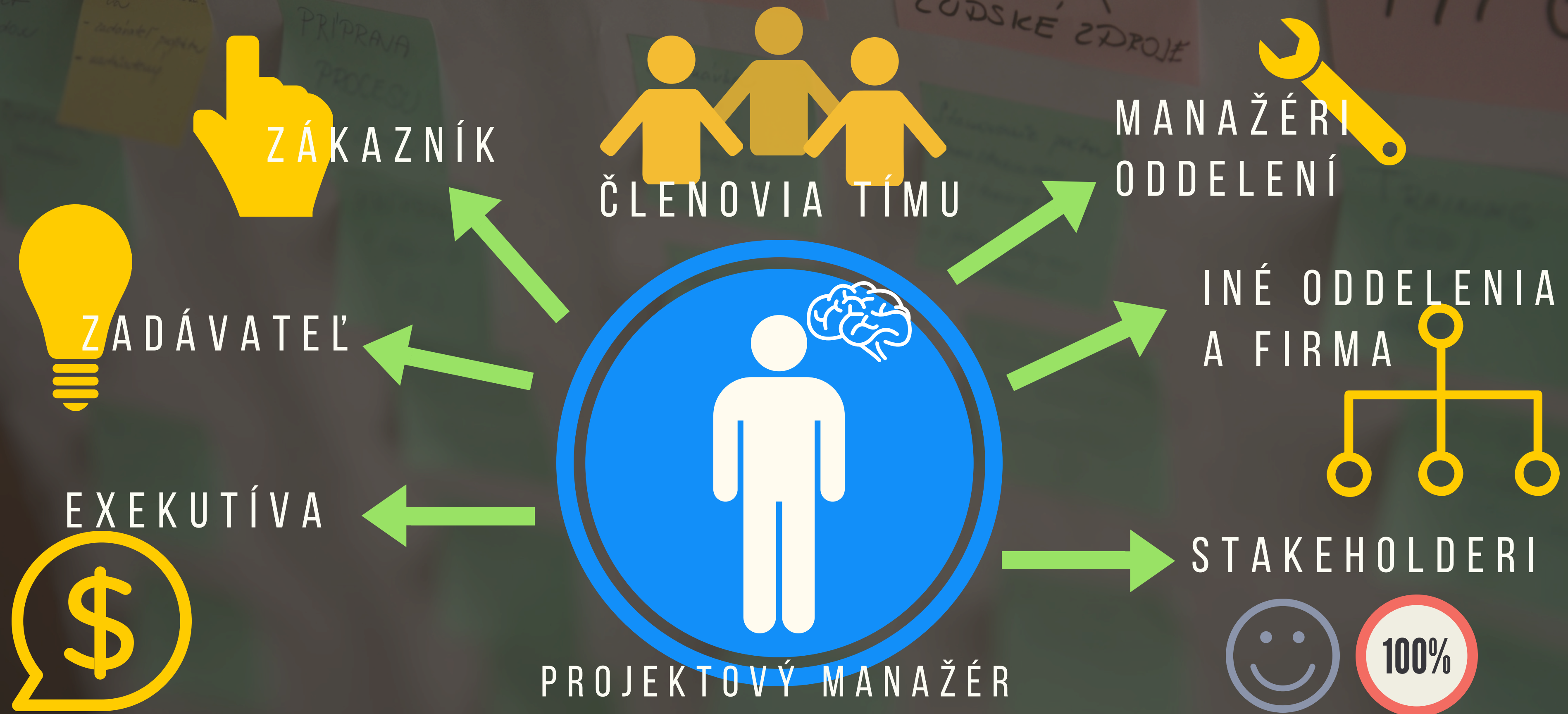
# Workshop integruje špecifiká automotive výroby do uceleného celku riadenia projektov

SMART goals, 8D reports, ROI, Milestones, Master Schedule, "Who, What, Where, When, Why, How", Pareto 80:20, 5 Why, Ishikawa - Fishbone, Cause-effect diagram, 6 M, FTA = Failure Tree Analysis, Reverse engineering, PCAs - Permanent Corrective Actions, FMEA, Function, Durability, Implementation, Lessons Learned, Control Plan, Visualization, Example, Gemba, TQM, TPM, PDCA, SDCA, Quality management, OEE, TEEP, KPI, Productivity, Breakdowns, Setup time, Adjustmens time, Start up losses, Defects, Breakdowns



# VYTVORTE LEPŠIE PODMIENKY PRE RIADENIE A REALIZÁCIU PROJEKTOV

A DOSAHUJTE LEPŠIE VÝSLEDKY



# 40 dní

efektívnou realizáciou projektov  
ušetrite až 40 pracovných dní ročne

## 50%

na vašich projektoch  
šetrite až 50% času



## 30%

šetrite 20 - 30% nákladov  
vašich projektov



#výrazné úspory **na projektoch**

# PROJEKTOVÝ ČAS VYUŽÍVATE EFEKTÍVNE

**PRIJÍMATE SPRÁVNE  
ROZHODNUTIA, VYKONÁVATE  
ČINNOSTI S PRIDANOU HODNOTOU**

*eliminujete riziká, znižujete straty a neefektívnosti*

- nové spôsoby ako dosiahnuť efektívnejšie nové nábehy a ich odovzdanie do procesu výroby
- nové možnosti ako využiť projektový manažment pre automotive a podporiť APQP a PPAP
- efektívnejšie FMEA a PDCA meetingy, zaučenie nových zamestnancov a ich ďalší rozvoj



viac na webe





# COMM-PASS

*...enjoy your change*

*zmeňte život vašej firmy*

*tréningy a poradenstvo | [www.commpass.sk](http://www.commpass.sk)*

**Peter Minárik | +421 905 852 231**

**[minarikp@commpass.sk](mailto:minarikp@commpass.sk) | [www.commpass.sk](http://www.commpass.sk)**



Human friendly company

Powered by  
COMM-PASS